



# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2020-2026

Journalvolgnommern: Budg. 146938

Gemeente (0207.475.377)  
Deken Paquayplein 1, 3740 Bilzen  
Algemeen directeur (wnd.): Jos Claesen

OCMW (0212.241.047)  
Hospitaalstraat 15, 3740 Bilzen  
Financieel directeur: Luc Moors

## Beleidsdoelstelling: **BD-1: Stad Bilzen zet in op een toegankelijke en kwalitatieve hulpverlening.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.984.630	3.010.984	3.661.905	4.377.845	5.346.042	4.734.879
Ontvangsten	10.010.416	9.712.446	11.386.234	12.447.054	13.092.419	12.005.634
Saldo	7.025.786	6.701.463	7.724.329	8.069.209	7.746.378	7.270.755
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	12.850	25.069	4.122	28.661	77.884	12.000
Ontvangsten	1.665	0	0	0	0	0
Saldo	-11.185	-25.069	-4.122	-28.661	-77.884	-12.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	4.339.791
Ontvangsten	11.703.530
Saldo	7.363.739
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	7.000
Ontvangsten	0
Saldo	-7.000
<b>Financiering</b>	

## **Actieplan: AP-1: Permanent en proactief werken aan een beleid rond lichamelijke, psychische en sociale gezondheid/wel**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	61.246	66.634	137.683	131.847	165.076	166.911
Ontvangsten	39.922	57.546	106.272	81.478	96.342	96.342
Saldo	-21.324	-9.088	-31.411	-50.369	-68.734	-70.569
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.921	0	0	6.595	11.401	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.921	0	0	-6.595	-11.401	-2.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	161.911
Ontvangsten	86.342
Saldo	-75.569
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	2.000
Ontvangsten	0
Saldo	-2.000
<b>Financiering</b>	

### Actie: ACT-1: Samenwerkingsverbanden en netwerken opzetten, registreren en opvolgen (lokaal en regionaal).

Samenwerking tussen verenigingen en organisaties, uitwerken regiowerking, lokaal netwerk vrijetijdsparticipatie.

Doelstelling:

Stad Bilzen zal vanuit haar regiefunctie en de participatie in buurtgerichte, lokale en regionale netwerkwerken krachtgericht kinderen, jongeren en gezinnen met een specifieke zorg en ondersteuningsnood, ondersteunen.

Subdoelstelling:

Het lokale bestuur bewaakt vanuit haar regierol dat elk netwerk zich organiseert als een basisvoorziening voor kinderen en gezinnen, met bijzondere focus voor gezinnen in onderbescherming.

Het actieplan:

Het lokale bestuur onderzoekt binnen haar mogelijkheden en die van de netwerkpartners, naar de optimale werking als basisvoorziening voor kinderen en gezinnen. De mogelijkheden van regionale netwerken worden optimaal benut. De 8 bouwstenen van het referentiekader 'buurtgericht netwerken voor gezinnen en kinderen' zijn een leidraad om op verder te werken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	22.071	29.201	29.683	47.247	50.248	51.236
Ontvangsten	6.619	6.342	6.342	6.342	6.342	6.342
Saldo	-15.452	-22.859	-23.341	-40.905	-43.906	-44.894
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	51.236
Ontvangsten	6.342
Saldo	-44.894
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-2: Inzetten op preventieve lichamelijke, psychische en sociale gezondheid en welbevinden.**

Bijzondere aandacht voor preventieve gezondheid en vroegdementie, samen gezondheidsongelijkheid verminderen, psychosociale hulpverleningsnetwerk, Bilzen hartveilige stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.689	5.254	40.557	9.291	22.750	22.750
Ontvangsten	14.638	32.715	49.846	870	0	0
Saldo	-1.051	27.461	9.289	-8.421	-22.750	-22.750
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.921	0	0	6.595	11.401	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.921	0	0	-6.595	-11.401	-2.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	22.750
Ontvangsten	0
Saldo	-22.750
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	2.000
Ontvangsten	0
Saldo	-2.000
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-3: Bevorderen van sociale cohesie om vereenzaming tegen te gaan.**

Samenkracht: een project rond het doorbreken van eenzaamheid, bezoekersteam 80+

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.486	32.178	67.443	75.309	92.078	92.925
Ontvangsten	18.666	18.488	50.084	74.266	90.000	90.000
Saldo	-4.820	-13.690	-17.359	-1.043	-2.078	-2.925
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	87.925
Ontvangsten	80.000
Saldo	-7.925
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actieplan: AP-2: Inzetten op een beleid rond sociale en maatschappelijke integratie en bevorderen van gelijke kansen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.004.656	1.947.188	2.461.822	3.162.376	3.740.055	3.280.367
Ontvangsten	2.524.563	2.376.102	2.959.577	3.824.198	3.934.684	3.375.536
Saldo	519.908	428.915	497.755	661.822	194.629	95.169
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	2.969.890
Ontvangsten	3.174.316
Saldo	204.427
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

### Actie: ACT-5: Uitbouwen van een integratie- en gelijke kansenbeleid.

Plan Samenleven 0902-04  
Inkomsten 7407202

Uitgave: transfer Tongeren en Borgloon (rapportage in bijlage) 6494000

Uitgave Bilzen-Hoeselt 6141001

act 2, 16, 5 en 22

samenwerkingsovereenkomst Saamo voor een voltijdse opbouwwerker ter invulling en coördinatie van deze acties  
samenwerkingsovereenkomst met Kin&Taal (ouderparticipatie tijdens kleutertaalbad in Bilzen en Hoeselt)

act 22

samenwerkingsovereenkomst IN-Z voor 2 halftijdse individuele maatwerkers ter aanvulling van het buurtopbouwwerk  
in de functie als pleinmaker Schoonbeek, Gansbeek en Munsterbilzen

act9

samenwerkingsovereenkomsten Emino, Vokan en Tr@ck abilities

act15 en 7

samenwerkingsovereenkomst met Arktos voor opbouwwerker + bijkomend vormingsaanbod scholen vanuit Arktos

act 13, 23 en 24

samenwerkingsovereenkomst Horizont voor brugfiguur vrijetijdsparticipatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	65	4.050	587	244.285	695.963	324.478
Ontvangsten	0	0	0	481.880	602.350	120.470
Saldo	-65	-4.050	-587	237.595	-93.613	-204.008
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	15.000
Ontvangsten	0
Saldo	-15.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-6: Verhogen vrijetijdsparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	225	1.180	2.716	3.835	5.500	8.200
Ontvangsten	0	0	552	626	7.600	8.300
Saldo	-225	-1.180	-2.164	-3.209	2.100	100
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	8.200
Ontvangsten	8.300
Saldo	100
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-7: Opnemen van de regierol flankerend onderwijs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.336	6.680	9.616	27.207	41.800	41.800
Ontvangsten	15.052	30.550	47.000	44.853	55.000	55.000
Saldo	8.716	23.870	37.384	17.645	13.200	13.200
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	41.800
Ontvangsten	55.000
Saldo	13.200
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-8: Inzetten op ontwikkelingssamenwerking, fair trade en goede doelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	18.689	22.705	27.253	39.358	34.744	28.538
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.689	-22.705	-27.253	-39.358	-34.744	-28.538
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	28.538
Ontvangsten	0
Saldo	-28.538
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-9: Uitwerken van toegankelijkheidsprojecten.

Plan Samenleven 0902-04

ACT18:

Projectjaar 2: Samenwerkingsovereenkomst Inter + acties toegankelijkheid

Projectjaar 3:

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.795	17.352	22.712	22.993	67.280	33.780
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.795	-17.352	-22.712	-22.993	-67.280	-33.780
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	33.780
Ontvangsten	0
Saldo	-33.780
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-10: Opnemen van de regierol decreet vrije tijd/kinderopvang.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.166	4.729	4.295	20.500	21.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.166	-4.729	-4.295	-20.500	-21.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	20.000
Ontvangsten	0
Saldo	-20.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-129: Organiseren van individuele steunverlening aangepast aan actuele noden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.794.501	1.775.254	2.337.283	2.759.254	2.832.700	2.822.072
Ontvangsten	2.079.655	2.307.816	2.899.073	3.255.042	3.228.165	3.191.766
Saldo	285.154	532.563	561.789	495.788	395.465	369.695
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	2.822.572
Ontvangsten	3.111.016
Saldo	288.445
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-144: Lokale armoedebestrijding COVID-19

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.632	50.304	52.615	59.725	0	0
Ontvangsten	63.616	204	221	229	0	0
Saldo	52.984	-50.101	-52.394	-59.497	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-145: Tegemoetkoming consumptiebonnen kwetsbare doelgroepen covid19

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	67.238	0	0	0	0	0
Ontvangsten	134.301	0	0	0	0	0
Saldo	67.063	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-146: Overige covid subsidies kwetsbare doelgroepen

Van 31/12/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	87.174	64.497	4.310	1.424	0	0
Ontvangsten	231.939	37.532	3.041	0	0	0
Saldo	144.764	-26.965	-1.269	-1.424	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-168: Ondersteunen van de burgers in hun verhoogde noden door de energiecrisis.

We bieden extra ondersteuning door het inzetten van de Vlaamse energiepremie OCMW's.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	41.569	0
Ontvangsten	0	0	9.690	41.569	41.569	0
Saldo	0	0	9.690	41.569	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## **Actieplan: AP-3: Het voorzien van een aanbod op maat voor specifieke doelgroepen of in samenspraak met de doelgroep o**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	918.729	997.163	1.062.400	1.083.621	1.440.910	1.287.600
Ontvangsten	7.445.931	7.278.798	8.320.385	8.541.378	9.061.393	8.533.755
Saldo	6.527.202	6.281.636	7.257.986	7.457.757	7.620.483	7.246.155
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.929	25.069	4.122	22.065	66.483	10.000
Ontvangsten	1.665	0	0	0	0	0
Saldo	-7.264	-25.069	-4.122	-22.065	-66.483	-10.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	1.207.990
Ontvangsten	8.442.872
Saldo	7.234.881
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
<b>Financiering</b>	

### Actie: ACT-11: Garanderen van de nodige seniorenzorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	706.922	743.130	797.314	851.282	979.858	952.576
Ontvangsten	7.265.109	7.113.908	8.186.382	8.374.449	8.798.840	8.308.320
Saldo	6.558.187	6.370.777	7.389.068	7.523.167	7.818.982	7.355.744
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.929	25.069	4.122	22.065	66.483	10.000
Ontvangsten	1.665	0	0	0	0	0
Saldo	-7.264	-25.069	-4.122	-22.065	-66.483	-10.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	945.466
Ontvangsten	8.306.320
Saldo	7.360.854
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-12: Optimaliseren van het aanbod en de dienstverlening rond huisvesting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	34.706	47.936	94.211	27.888	43.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-34.706	-47.936	-94.211	-27.888	-43.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	10.000
Ontvangsten	0
Saldo	-10.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-13: Versterken van aanbod en toegankelijkheid van de hulpverlening voor iedere hulpbehoevende doelgroep.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	65.640	82.028	2.680	2.861	165.254	102.720
Ontvangsten	86.578	87.563	10.533	44.163	134.000	98.000
Saldo	20.938	5.534	7.853	41.302	-31.254	-4.720
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	32.720
Ontvangsten	14.000
Saldo	-18.720
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-128: Aanbieden van informatie, ontspanning en ontmoeting in het lokaal dienstencentrum.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	16.839	33.314	55.058	63.234	82.772	73.722
Ontvangsten	55.282	55.190	76.645	98.330	105.992	105.992
Saldo	38.443	21.876	21.587	35.095	23.220	32.270
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	71.222
Ontvangsten	101.108
Saldo	29.887
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-130: Uitbouwen van een actieve werking van het Huis van het Kind.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	94.622	90.754	113.136	138.357	170.026	148.582
Ontvangsten	38.962	22.138	46.825	24.437	22.561	21.443
Saldo	-55.660	-68.615	-66.311	-113.920	-147.464	-127.139
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	148.582
Ontvangsten	21.443
Saldo	-127.139
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Beleidsdoelstelling: BD-2: Stad Bilzen werkt samen met haar burgers aan een burgergerichte en efficiënte dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	382.951	425.433	505.423	516.309	702.680	603.140
Ontvangsten	0	0	214	907	21.900	2.500
Saldo	-382.951	-425.433	-505.209	-515.402	-680.780	-600.640
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	1.675	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.675	0	0	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	610.666
Ontvangsten	2.500
Saldo	-608.166
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actieplan: AP-4: Een beleid voeren op vlak van betrokkenheid en inspraak van burgers en doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	79.543	39.946	89.743	117.011	138.970	109.060
Ontvangsten	0	0	0	130	0	0
Saldo	-79.543	-39.946	-89.743	-116.881	-138.970	-109.060
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	109.060
Ontvangsten	0
Saldo	-109.060
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-14: Verzorgen van public relations.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	59.920	30.323	60.346	75.309	96.650	84.550
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-59.920	-30.323	-60.346	-75.309	-96.650	-84.550
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	84.550
Ontvangsten	0
Saldo	-84.550
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-15: Coaching, vorming en activiteiten voor vrijwilligers en brugfiguren organisatiebreed.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	423	250	9.428	28.630	14.700	2.940
Ontvangsten	0	0	0	130	0	0
Saldo	-423	-250	-9.428	-28.500	-14.700	-2.940
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	2.940
Ontvangsten	0
Saldo	-2.940
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-16: Burgers betrekken in het beleid via laagdrempelige participatietrajecten en adviesraden.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.200	9.373	19.968	13.072	27.620	21.570
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.200	-9.373	-19.968	-13.072	-27.620	-21.570
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	21.570
Ontvangsten	0
Saldo	-21.570
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

***Actieplan: AP-5: Zorgen voor een laagdrempelige en toegankelijke dienstverlening.***

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.714	9.719	14.605	20.150	10.780	11.270
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.714	-9.719	-14.605	-20.150	-10.780	-11.270
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	11.270
Ontvangsten	0
Saldo	-11.270
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-17: Dienstverleningsconcept verder uitrollen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-18: Klantgerichte en toegankelijke baliewerking organisatiebreed uitrollen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.714	9.719	14.605	20.150	10.780	11.270
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.714	-9.719	-14.605	-20.150	-10.780	-11.270
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	11.270
Ontvangsten	0
Saldo	-11.270
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-19: Klantencontactcenter organiseren en opvolgen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-20: Centralisatie dienstverlening in één administratief centrum.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actieplan: AP-6: Streven naar toegankelijke, efficiënte en doelgroepgerichte communicatie via verschillende kanalen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	294.694	375.768	401.075	379.148	552.930	482.810
Ontvangsten	0	0	214	777	21.900	2.500
Saldo	-294.694	-375.768	-400.862	-378.372	-531.030	-480.310
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	1.675	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.675	0	0	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	490.336
Ontvangsten	2.500
Saldo	-487.836
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-21: Ontwikkelen en uitvoeren van fysieke communicatiemiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	143.205	120.625	136.565	127.986	168.566	167.280
Ontvangsten	0	0	0	0	1.150	0
Saldo	-143.205	-120.625	-136.565	-127.986	-167.416	-167.280
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	170.626
Ontvangsten	0
Saldo	-170.626
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-22: Ontwikkelen en uitvoeren van digitale communicatiemiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.704	19.214	21.673	16.645	25.500	25.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.704	-19.214	-21.673	-16.645	-25.500	-25.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	1.675	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.675	0	0	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	25.500
Ontvangsten	0
Saldo	-25.500
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	



**Actie: ACT-23: Afsluiten, ontwikkelen en implementeren van mediadeals en -samenwerkingen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	102.417	216.086	192.256	180.357	214.029	219.320
Ontvangsten	0	0	0	416	0	0
Saldo	-102.417	-216.086	-192.256	-179.940	-214.029	-219.320
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	222.706
Ontvangsten	0
Saldo	-222.706
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-24: Beheer en optimalisatie kennis o.v.v. crisiscommunicatie.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.723	1.975	1.961	1.922	2.940	2.940
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.723	-1.975	-1.961	-1.922	-2.940	-2.940
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	2.940
Ontvangsten	0
Saldo	-2.940
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-25: Verder uitbouwen en optimaliseren van stedelijke websites en sociale media.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	33.645	17.869	48.621	52.238	141.894	67.770
Ontvangsten	0	0	214	360	20.750	2.500
Saldo	-33.645	-17.869	-48.407	-51.878	-121.144	-65.270
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	68.564
Ontvangsten	2.500
Saldo	-66.064
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Beleidsdoelstelling: BD-3: Stad Bilzen beheerst en ontwikkelt haar interne organisatie.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	24.607.272	25.476.464	28.806.673	30.956.907	34.491.048	36.943.435
Ontvangsten	3.872.350	3.586.025	3.777.858	5.265.860	5.110.612	5.140.205
Saldo	-20.734.922	-21.890.439	-25.028.815	-25.691.047	-29.380.435	-31.803.229
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	548.433	713.709	560.237	360.537	1.742.687	911.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-548.433	-713.709	-560.237	-360.537	-1.742.687	-911.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	37.931.265
Ontvangsten	5.219.935
Saldo	-32.711.330
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	208.400
Ontvangsten	0
Saldo	-208.400
<b>Financiering</b>	

**Actieplan: AP-7: Het voorzien van een betrouwbare, up to date en veilige ICT-architectuur die een multikanaal dienstv**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	338	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-338	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	548.433	713.709	560.237	360.537	1.742.687	911.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-548.433	-713.709	-560.237	-360.537	-1.742.687	-911.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	208.400
Ontvangsten	0
Saldo	-208.400
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-26: Implementeren van een vooruitstrevende visie op data-, informatie- en applicatiearchitectuur.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	338	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-338	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	485.487	293.127	313.246	243.731	1.188.707	758.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-485.487	-293.127	-313.246	-243.731	-1.188.707	-758.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	108.400
Ontvangsten	0
Saldo	-108.400
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-27: Optimaliseren en verder uitbouwen van een organisatiebreed netwerk- en systeemarchitectuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.345	164.715	146.632	1.718	357.480	103.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.345	-164.715	-146.632	-1.718	-357.480	-103.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	50.000
Ontvangsten	0
Saldo	-50.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-28: Inzetten op efficiënte telefonie en mobiel werken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	53.799	189.905	43.645	115.089	146.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-53.799	-189.905	-43.645	-115.089	-146.500	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-29: Uitvoeren en bewaken van de beveiliging en DRP.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	802	65.963	56.714	0	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-802	-65.963	-56.714	0	-50.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	50.000
Ontvangsten	0
Saldo	-50.000
<b>Financiering</b>	

**Actieplan: AP-8: Campusgerichte risicoanalyses en preventiemaatregelen opmaken, uitvoeren en opvolgen op vlak van inf**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	16.719	19.448	22.468	29.205	57.000	51.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.719	-19.448	-22.468	-29.205	-57.000	-51.700
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	51.700
Ontvangsten	0
Saldo	-51.700
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-30: Verrichten van diverse risicoanalyses zoals voorzien in de welzijnswetgeving op niveau van de organi**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	4.226	0	6.238	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.226	0	-6.238	-12.000	-12.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	12.000
Ontvangsten	0
Saldo	-12.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-31: Preventiemaatregelen voorkomend uit de risicoanalyses invoeren, met prioriteit volgens de beoordelin**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.476	2.450	9.730	7.248	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.476	-2.450	-9.730	-7.248	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	15.000
Ontvangsten	0
Saldo	-15.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-32: Onderzoeken op de arbeidsplaatsen en werkposten.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	284	0	478	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-284	0	-478	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	10.000
Ontvangsten	0
Saldo	-10.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

Actie: ACT-33: Opzetten, uitwerken en sensibiliseren van informatieveiligheidsprojecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	12.243	12.488	12.738	15.240	20.000	14.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.243	-12.488	-12.738	-15.240	-20.000	-14.700
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	14.700
Ontvangsten	0
Saldo	-14.700
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actieplan: AP-9: Kwaliteitsvolle en toekomstgerichte invulling van personeelsnoden en investeren in personeel en pers**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	24.447.514	25.276.099	28.589.630	30.701.049	34.085.153	36.550.881
Ontvangsten	3.871.854	3.585.306	3.777.858	5.256.603	5.109.462	5.140.205
Saldo	-20.575.660	-21.690.793	-24.811.772	-25.444.446	-28.975.691	-31.410.675
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	37.544.011
Ontvangsten	5.219.935
Saldo	-32.324.076
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-34: Efficiënt en zuinig beheer van personeel en mandatarissen op basis van een actueel organogram en per

Plan Samenleven 0902-04

actie 2, 16 en 17:

projectjaar 2: (OCMW en stad)

loonkost coördinator lokaal sociaal beleid (80%): €58.240,70

loonkost jeugdwelzijnswerker (100%): €38213,61

projectjaar 3:

actie 5, 22 en 9

projectjaar 2: (OCMW)

loonkost coördinator activering en samenlevingsopbouw : €68.883,15

loonkost trajectbegeleider Vriend&Taal (25%): €9.977,85

projectjaar 3:

actie 15 en 7

projectjaar 2: (OCMW)

brugfiguren onderwijs: 25.631,45 (50%) + 41.414,07.218,76 (75%) = €67.045,52

coördinator Huis van het Kind: €48.714,62

projectjaar 3:

actie 13, 23, 24

projectjaar 2: (stad)

loonkost jeugdwelzijnswerkers (1,5FTE): (vaste en vervangster tijdens bevallingsverlof + uitbreiding met 0,5FTE): 57.658,17

projectjaar 3:

actie 18

projectjaar 2: (stad)

loonkost toegankelijkheidsambtenaar (0.5 FTE): €35.918,92

projectjaar 3:

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	24.335.059	25.009.920	28.333.932	30.513.120	33.894.028	36.353.105
Ontvangsten	3.871.854	3.572.387	3.772.290	5.256.603	5.109.462	5.140.205
Saldo	-20.463.205	-21.437.532	-24.561.642	-25.256.517	-28.784.565	-31.212.900
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	37.346.236
Ontvangsten	5.219.935
Saldo	-32.126.301
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	



## Actie: ACT-35: Werken aan een goede organisatiecultuur door teamversterking en ontplooiën van het personeelslid in

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	112.455	266.179	255.698	187.929	191.126	197.776
Ontvangsten	0	12.918	5.567	0	0	0
Saldo	-112.455	-253.260	-250.130	-187.929	-191.126	-197.776
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	197.776
Ontvangsten	0
Saldo	-197.776
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## **Actieplan: AP-10: Uitbouwen van een modern en toegankelijk intern communicatiebeleid gericht op maximale info-uitwissel**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	128.467	168.073	194.238	226.652	329.094	321.054
Ontvangsten	496	719	0	9.256	1.150	0
Saldo	-127.971	-167.354	-194.238	-217.396	-327.944	-321.054
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	322.614
Ontvangsten	0
Saldo	-322.614
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

### Actie: ACT-36: Uitrollen en uitvoeren van interne communicatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.150	2.828	7.430	291	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.150	-2.828	-7.430	-291	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

### Actie: ACT-37: Ondersteunen en adviseren van diensten o.v.v. communicatie en marketing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	127.317	165.245	186.809	226.362	324.094	316.054
Ontvangsten	496	719	0	9.256	1.150	0
Saldo	-126.821	-164.526	-186.809	-217.106	-322.944	-316.054
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	317.614
Ontvangsten	0
Saldo	-317.614
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

### **Actieplan: AP-11: Werken aan processen en optimale samenwerking om organisatiebreed dezelfde doelen te bereiken.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	14.572	12.844	0	0	19.800	19.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.572	-12.844	0	0	-19.800	-19.800
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	12.940
Ontvangsten	0
Saldo	-12.940
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-38: Ondersteunen en begeleiden van organisatiebrede verbetertrajecten.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.597	9.650	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.597	-9.650	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-39: Optimaliseren, beheren en digitaliseren van processen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.975	3.194	0	0	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.975	-3.194	0	0	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	10.000
Ontvangsten	0
Saldo	-10.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-40: Opzetten, opvolgen en rapporteren van het MJP en organisatiebeheersing.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	9.800	9.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-9.800	-9.800
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	2.940
Ontvangsten	0
Saldo	-2.940
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Beleidsdoelstelling: BD-4: Stad Bilzen werkt verder aan een toegankelijke, veilige en aangename leefomgeving voor de huidige en**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	703.686	1.126.188	707.847	1.847.359	1.785.137	1.708.109
Ontvangsten	1.216.408	1.915.470	1.767.807	3.431.303	2.568.817	2.516.908
Saldo	512.722	789.282	1.059.960	1.583.944	783.680	808.799
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.813.386	3.725.433	6.772.769	6.964.052	19.110.697	11.423.878
Ontvangsten	616.775	187.924	460.490	296.443	4.455.995	5.945.476
Saldo	-2.196.611	-3.537.509	-6.312.280	-6.667.609	-14.654.702	-5.478.402
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	1.754.112
Ontvangsten	2.328.460
Saldo	574.348
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	10.061.873
Ontvangsten	3.352.285
Saldo	-6.709.588
<b>Financiering</b>	

**Actieplan: AP-12: Garant staan voor een gezonde en betaalbare huisvesting.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: ACT-44: Inventariseren en activeren van leegstaande en verwaarloosde panden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actieplan: AP-13: Streven naar basisvoorzieningen op maat voor jong en oud in dorpskernen en stadscentrum.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	88.667	94.633	102.195	125.156	182.778	180.278
Ontvangsten	576.474	601.341	966.390	970.409	909.857	912.948
Saldo	487.807	506.708	864.195	845.253	727.079	732.670
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	122.702	596.676	685.097	1.064.053	1.289.574	160.890
Ontvangsten	0	3.500	0	70.500	492.648	0
Saldo	-122.702	-593.176	-685.097	-993.553	-796.926	-160.890
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	304.600
Ontvangsten	804.500
Saldo	499.900
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	69.000
Ontvangsten	0
Saldo	-69.000
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-45: Continu evolueren van het basisonderwijs naar vooruitstrevende normen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-46: Ontwikkelen van stadscentrum en dorpskernen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	1.956	174	0	0
Ontvangsten	0	0	244	16.086	0	0
Saldo	0	0	-1.711	15.911	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	205.843	457.431	632.166	293.024	25.000
Ontvangsten	0	0	0	70.500	304.010	0
Saldo	0	-205.843	-457.431	-561.666	10.986	-25.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

Actie: ACT-47: Voeren van een sturend parkeerbeleid volgens de noden van Bilzen, zijn bewoners en bezoekers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.479	-231	2.911	0	15.000	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.479	231	-2.911	0	-15.000	-7.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	25.521	127.186	385.258	104.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.521	-127.186	-385.258	-104.000	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	7.500
Ontvangsten	0
Saldo	-7.500
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

Actie: ACT-48: Inrichten van voorzieningen voor kinderen en jeugd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	34.664	49.852	49.494	65.282	71.350	75.350
Ontvangsten	0	32.000	8.000	0	0	0
Saldo	-34.664	-17.852	-41.494	-65.282	-71.350	-75.350
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	115.730	361.458	98.716	46.629	878.000	106.890
Ontvangsten	0	3.500	0	0	188.638	0
Saldo	-115.730	-357.958	-98.716	-46.629	-689.362	-106.890
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	85.350
Ontvangsten	0
Saldo	-85.350
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	60.000
Ontvangsten	0
Saldo	-60.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-49: Bekomen van een volledig behoeftedekkend aanbod voor kinderopvang.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	38.524	45.012	47.835	57.932	78.928	79.928
Ontvangsten	576.474	569.341	924.530	935.497	892.357	895.448
Saldo	537.950	524.329	876.696	877.565	813.429	815.520
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.972	3.854	1.765	0	14.550	29.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.972	-3.854	-1.765	0	-14.550	-29.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	194.250
Ontvangsten	787.000
Saldo	592.750
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	9.000
Ontvangsten	0
Saldo	-9.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-50: Aanbieden van een gevarieerd deeltijds kunstonderwijs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	1.767	17.500	17.500
Ontvangsten	0	0	33.615	18.826	17.500	17.500
Saldo	0	0	33.615	17.059	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	17.500
Ontvangsten	17.500
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actieplan: AP-14: Gezonde, duurzame, toegankelijke en kwaliteitsvolle publieke ruimte waarborgen en beheren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	167.022	86.232	69.665	83.093	198.800	193.519
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-167.022	-86.232	-69.665	-83.093	-198.800	-193.519
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.668.526	2.316.804	5.118.291	4.997.452	10.568.609	7.826.262
Ontvangsten	105.646	174.168	242.769	189.517	2.918.084	3.374.000
Saldo	-1.562.880	-2.142.636	-4.875.522	-4.807.935	-7.650.526	-4.452.262
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	160.000
Ontvangsten	0
Saldo	-160.000
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	6.908.673
Ontvangsten	2.680.285
Saldo	-4.228.388
<b>Financiering</b>	

### Actie: ACT-51: Efficiënt uitbouwen, onderhouden en beheren van onze infrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.983	11.049	2.813	0	33.800	53.519
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.983	-11.049	-2.813	0	-33.800	-53.519
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	233.293	229.081	618.180	500.144	3.372.197	1.839.149
Ontvangsten	0	3.500	30.695	34.267	150.000	0
Saldo	-233.293	-225.581	-587.485	-465.877	-3.222.197	-1.839.149
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	20.000
Ontvangsten	0
Saldo	-20.000
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	91.673
Ontvangsten	150.000
Saldo	58.328
<b>Financiering</b>	



## Actie: ACT-52: Buitengewoon onderhoud van wegen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	530.221	838.558	748.967	466.253	1.126.929	600.000
Ontvangsten	23.811	0	0	0	12.954	0
Saldo	-506.409	-838.558	-748.967	-466.253	-1.113.975	-600.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	640.000
Ontvangsten	10.285
Saldo	-629.715
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-53: Beheren van wegen en riolering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	153.084	75.183	57.777	83.093	165.000	140.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-153.084	-75.183	-57.777	-83.093	-165.000	-140.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	121.782	144.598	195.249	216.206	383.546	170.000
Ontvangsten	0	0	12.250	68.250	82.250	7.000
Saldo	-121.782	-144.598	-182.999	-147.956	-301.296	-163.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	140.000
Ontvangsten	0
Saldo	-140.000
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	170.000
Ontvangsten	0
Saldo	-170.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-54: Uitvoeren van rioleringsprojecten en herinrichting van wegen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.955	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.955	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	287.599	513.753	2.354.098	3.115.407	3.060.000	5.118.113
Ontvangsten	0	154.893	87.819	0	2.136.880	1.474.000
Saldo	-287.599	-358.860	-2.266.279	-3.115.407	-923.120	-3.644.113
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	5.817.000
Ontvangsten	1.880.000
Saldo	-3.937.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-55: Aankopen en verkopen van gronden en panden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	423.430	294.084	853.734	372.801	2.061.000	79.000
Ontvangsten	81.835	15.775	112.005	87.000	496.000	1.893.000
Saldo	-341.595	-278.309	-741.729	-285.801	-1.565.000	1.814.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	170.000
Ontvangsten	640.000
Saldo	470.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-56: Omvormen en inrichten begraafplaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	55.523	283.058	297.237	211.535	158.465	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-55.523	-283.058	-297.237	-211.535	-158.465	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-57: Opmaken visie-ontwikkelingen, masterplannen, beleidsplan ruimte, ruimtelijke uitvoeringsplannen en m

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	9.075	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-9.075	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	16.679	13.671	50.827	115.106	406.472	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	40.000	0
Saldo	-16.679	-13.671	-50.827	-115.106	-366.472	-20.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	20.000
Ontvangsten	0
Saldo	-20.000
<b>Financiering</b>	

## Actieplan: AP-15: Ruimte voorzien voor duurzame mobiliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	49.914	30.495	212.336	1.429.184	1.318.000	1.237.600
Ontvangsten	2.923	509	322.840	2.243.994	1.642.560	1.587.560
Saldo	-46.991	-29.986	110.504	814.810	324.560	349.960
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	678.916	681.807	876.620	572.680	2.124.994	2.105.200
Ontvangsten	71.630	10.256	197.721	16.650	532.000	1.475.000
Saldo	-607.286	-671.551	-678.899	-556.030	-1.592.994	-630.200
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	1.192.800
Ontvangsten	1.507.560
Saldo	314.760
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	3.004.200
Ontvangsten	672.000
Saldo	-2.332.200
<b>Financiering</b>	

### Actie: ACT-59: Stimuleren van het fietsgebruik.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	41	0	0	0
Saldo	0	0	41	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	35.713	52.648	90.095	8.920	48.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.713	-52.648	-90.095	-8.920	-48.000	-10.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	10.000
Ontvangsten	0
Saldo	-10.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-60: Herinrichten schoolomgevingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.029	673	621.050	326.746	570.000	100.000
Ontvangsten	64.630	10.256	193.571	12.500	463.500	145.000
Saldo	56.600	9.583	-427.479	-314.246	-106.500	45.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-61: Specifieke verkeersmaatregelen treffen om duurzame mobiliteit te verbeteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	49.914	30.495	212.336	1.429.184	1.318.000	1.237.600
Ontvangsten	2.923	509	322.799	2.243.994	1.642.560	1.587.560
Saldo	-46.991	-29.986	110.463	814.810	324.560	349.960
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	31.713	44.173	75.438	32.019	252.789	184.200
Ontvangsten	7.000	0	0	0	68.500	281.000
Saldo	-24.713	-44.173	-75.438	-32.019	-184.289	96.800
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	1.192.800
Ontvangsten	1.507.560
Saldo	314.760
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	394.200
Ontvangsten	293.000
Saldo	-101.200
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-62: Aanleg voorzieningen en verbeteren van routestructuren voor zwakke weggebruikers.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	603.461	524.489	90.037	204.995	331.205	130.000
Ontvangsten	0	0	4.150	4.150	0	0
Saldo	-603.461	-524.489	-85.887	-200.846	-331.205	-130.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	130.000
Ontvangsten	0
Saldo	-130.000
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-131: Afschaffen van de overwegen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	59.825	0	0	923.000	1.681.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	1.049.000
Saldo	0	-59.825	0	0	-923.000	-632.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	2.470.000
Ontvangsten	379.000
Saldo	-2.091.000
<b>Financiering</b>	

**Actieplan: AP-16: Het waarborgen van een zo veilig mogelijke gemeente door een integrale gebiedsgerichte aanpak.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	346.389	860.914	264.277	157.425	16.200	16.200
Ontvangsten	637.012	1.313.199	478.576	216.900	6.400	6.400
Saldo	290.623	452.285	214.299	59.475	-9.800	-9.800
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	11.126	58.114	50.014	14.508	35.733	80.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.126	-58.114	-50.014	-14.508	-35.733	-80.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	16.200
Ontvangsten	6.400
Saldo	-9.800
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	80.000
Ontvangsten	0
Saldo	-80.000
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-63: Preventief aanpakken van overlast door burgers en repressief optreden tegen kleine criminaliteit en**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-64: Structureel inzetten op preventie van wateroverlast.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	6.368	0	6.400	6.400
Ontvangsten	0	0	0	0	6.400	6.400
Saldo	0	0	-6.368	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	80.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	-80.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	6.400
Ontvangsten	6.400
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	80.000
Ontvangsten	0
Saldo	-80.000
<b>Financiering</b>	

### Actie: ACT-65: Beveiligen van gebouwen in eigen beheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	11.126	4.691	2.280	14.508	33.922	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.126	-4.691	-2.280	-14.508	-33.922	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

### Actie: ACT-66: Multidisciplinair aanpakken van noodsituaties en interventies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	346.389	180.238	58.951	4.962	9.800	9.800
Ontvangsten	637.012	327.639	82.876	0	0	0
Saldo	290.623	147.401	23.925	-4.962	-9.800	-9.800
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	30.454	47.734	0	1.812	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.454	-47.734	0	-1.812	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	9.800
Ontvangsten	0
Saldo	-9.800
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

### Actie: ACT-67: Preventief inzetten op de veiligheid voor de burger.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026



## Actie: ACT-166: Uitbouw van een vaccinatiecentrum

Van 01/01/2021 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	680.676	198.958	152.462	0	0
Ontvangsten	0	985.560	395.700	216.900	0	0
Saldo	0	304.884	196.742	64.438	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	22.969	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-22.969	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## **Actieplan: AP-17: Zorg dragen voor het historisch patrimonium en erfgoed.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	51.694	53.914	59.373	52.501	69.359	80.512
Ontvangsten	0	421	0	0	10.000	10.000
Saldo	-51.694	-53.493	-59.373	-52.501	-59.359	-70.512
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	332.116	72.032	42.747	315.359	5.091.787	1.251.525
Ontvangsten	439.500	0	20.000	19.776	513.263	1.096.476
Saldo	107.383	-72.032	-22.747	-295.583	-4.578.524	-155.049
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	80.512
Ontvangsten	10.000
Saldo	-70.512
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-68: Herbestemmen van historisch patrimonium.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	537	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-537	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	332.116	70.519	29.243	285.714	5.069.448	1.251.525
Ontvangsten	439.500	0	20.000	19.776	513.263	1.096.476
Saldo	107.383	-70.519	-9.243	-265.938	-4.556.185	-155.049
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-69: Uitbouwen van een actieve werking rond archeologie en historisch, cultureel en onroerend erfgoed.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	51.694	53.914	59.373	51.964	69.359	80.512
Ontvangsten	0	421	0	0	10.000	10.000
Saldo	-51.694	-53.493	-59.373	-51.964	-59.359	-70.512
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	1.513	13.504	29.645	22.339	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.513	-13.504	-29.645	-22.339	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	80.512
Ontvangsten	10.000
Saldo	-70.512
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Beleidsdoelstelling: BD-5: Stad Bilzen werkt verder aan optimale kansen voor iedereen tot kwaliteitsvolle vrijetijdsbeleving en

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	245.081	519.342	557.491	741.400	1.154.318	884.929
Ontvangsten	248.443	252.607	285.464	143.125	297.520	297.520
Saldo	3.362	-266.735	-272.027	-598.275	-856.798	-587.409
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.494	225.893	137.302	42.526	658.147	115.000
Ontvangsten	0	0	0	0	50.610	0
Saldo	-3.494	-225.893	-137.302	-42.526	-607.537	-115.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	880.929
Ontvangsten	283.020
Saldo	-597.909
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	600.000
Ontvangsten	0
Saldo	-600.000
<b>Financiering</b>	

### *Actieplan: AP-18: Creëren van een divers en laagdrempelig vrijetijdsaanbod.*

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	129.583	210.384	252.465	367.492	667.261	538.255
Ontvangsten	248.443	252.607	274.214	143.125	297.520	297.520
Saldo	118.859	42.222	21.749	-224.367	-369.741	-240.735
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.494	225.893	137.302	42.526	629.607	115.000
Ontvangsten	0	0	0	0	50.610	0
Saldo	-3.494	-225.893	-137.302	-42.526	-578.997	-115.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	534.255
Ontvangsten	283.020
Saldo	-251.235
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	600.000
Ontvangsten	0
Saldo	-600.000
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-70: Verhogen van de digitale geletterdheid en mediawijsheid bij alle bibliotheekgebruikers.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-71: Optimaliseren van de werking als belevingsbib en organiseren van cultuureducatieve activiteiten.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.982	14.460	12.718	10.977	17.640	17.640
Ontvangsten	1.293	3.600	4.430	4.021	7.500	7.500
Saldo	-5.689	-10.860	-8.288	-6.956	-10.140	-10.140
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	17.640
Ontvangsten	7.500
Saldo	-10.140
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-72: Culturele voorstellingen en projecten voorgaande jaren.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	25.177	19.497	57.410	51.950	36.950
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.177	-19.497	-57.410	-51.950	-36.950
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	36.950
Ontvangsten	0
Saldo	-36.950
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-73: Organiseren van culturele voorstellingen en projecten voorjaar 2020.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-74: Organiseren van culturele voorstellingen en projecten najaar 2020.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-75: Organiseren van culturele voorstellingen en projecten voorjaar 2021.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-76: Organiseren van culturele voorstellingen en projecten najaar 2021.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-77: Organiseren van culturele voorstellingen en projecten voorjaar 2022.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-78: Organiseren van culturele voorstellingen en projecten najaar 2022.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-79: Organiseren van culturele voorstellingen en projecten voorjaar 2023.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-80: Organiseren van culturele voorstellingen en projecten najaar 2023.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-81: Organiseren van culturele voorstellingen en projecten voorjaar 2024.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-82: Organiseren van culturele voorstellingen en projecten najaar 2024.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-83: Organiseren van culturele voorstellingen en projecten voorjaar 2025.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-84: Organiseren van culturele voorstellingen en projecten najaar 2025.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-85: Organiseren van cultureel georiënteerde jongereninitiatieven.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-86: Uitbouwen van een actieve werking rond het lokale popbeleid.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	250	1.275	1.750	1.250	5.750	5.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250	-1.275	-1.750	-1.250	-5.750	-5.750
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	5.750
Ontvangsten	0
Saldo	-5.750
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-87: Uitbouwen van een actieve werking rond een algemeen kunstenbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.898	4.684	3.631	14.832	40.000	25.000
Ontvangsten	480	1.260	1.500	1.680	2.300	2.300
Saldo	-1.418	-3.424	-2.131	-13.152	-37.700	-22.700
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	-15.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	25.000
Ontvangsten	2.300
Saldo	-22.700
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-89: Uitbouwen van een actieve werking om het zwemplezier te stimuleren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: ACT-90: Creëren van een gevarieerd sportaanbod met het oog op levenslange sportparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	18.574	61.575	48.900	118.538	285.641	253.200
Ontvangsten	1.540	13.833	0	5.682	35.000	35.000
Saldo	-17.034	-47.742	-48.900	-112.856	-250.641	-218.200
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	221.406	0	0	439.700	0
Ontvangsten	0	0	0	0	50.610	0
Saldo	0	-221.406	0	0	-389.090	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	253.200
Ontvangsten	35.000
Saldo	-218.200
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	600.000
Ontvangsten	0
Saldo	-600.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-91: Ondersteunen en uitbreiden van buitenschoolse sportactiviteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: ACT-92: Coördineren, organiseren en versterken van het vrijetijdsaanbod voor kinderen en jongeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	25.307	42.582	64.200	74.083	105.790	91.290
Ontvangsten	13.648	22.850	23.769	28.337	51.720	51.720
Saldo	-11.659	-19.732	-40.430	-45.746	-54.070	-39.570
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	91.290
Ontvangsten	37.220
Saldo	-54.070
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-93: Organiseren van een vrijetijdsaanbod voor senioren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	45.694	39.609	81.089	70.507	85.600	84.925
Ontvangsten	8.889	10.670	26.900	34.025	42.500	42.500
Saldo	-36.805	-28.939	-54.190	-36.482	-43.100	-42.425
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.494	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.494	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	80.925
Ontvangsten	42.500
Saldo	-38.425
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-94: Ontwikkelen en exploiteren van toeristische attracties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	165.446	98.545	109.919	-25.368	0	0
Saldo	165.446	98.545	109.919	-25.368	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-100.000	-100.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-95: Ontwikkelen van een duurzaam en doelgroepgericht toeristisch aanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	30.878	21.022	20.679	19.896	74.890	23.500
Ontvangsten	57.146	101.850	107.696	94.749	158.500	158.500
Saldo	26.269	80.827	87.017	74.853	83.610	135.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	4.486	137.302	42.526	89.907	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.486	-137.302	-42.526	-89.907	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	23.500
Ontvangsten	158.500
Saldo	135.000
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-96: Ontwikkelen van toeristische routestructuren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: ACT-97: Opzetten van dienstoverschrijdende samenwerkingsprojecten Vrije Tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026



**Actie: ACT-132: Verhogen van kennis en informatiegeletterdheid bij alle bibliotheekgebruikers.**

Verhogen van kennis en informatiegeletterdheid bij alle bibliotheekgebruikers door literatuur en informatie aan te bieden, leesplezier te stimuleren en taalvaardigheid te ontwikkelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: ACT-170: Organiseren van culturele voorstellingen CC Ter Kommen najaar 2024**

Vanaf 01/01/2024

**Actie: ACT-171: Organiseren van culturele voorstellingen CC Ter Kommen voorjaar 2025**

Vanaf 01/01/2024

**Actieplan: AP-19: Bereiken van een divers publiek via optimale toegankelijkheid.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.086	125.214	133.243	141.171	172.071	146.179
Ontvangsten	0	0	11.250	0	0	0
Saldo	-10.086	-125.214	-121.993	-141.171	-172.071	-146.179
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	28.540	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-28.540	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	146.179
Ontvangsten	0
Saldo	-146.179
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-98: Uitbouwen van het jeugdcentrum tot een ontmoetingsplek voor kinderen en jongeren.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: ACT-99: Uitbouwen van een buurtgerichte werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.086	125.214	133.243	141.171	172.071	146.179
Ontvangsten	0	0	11.250	0	0	0
Saldo	-10.086	-125.214	-121.993	-141.171	-172.071	-146.179
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	28.540	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-28.540	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	146.179
Ontvangsten	0
Saldo	-146.179
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## **Actieplan: AP-20: Ondersteunen, faciliteren en stimuleren van zowel individuen als groepen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	105.412	183.743	171.782	232.738	314.986	200.495
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-105.412	-183.743	-171.782	-232.738	-314.986	-200.495
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	200.495
Ontvangsten	0
Saldo	-200.495
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-100: Financieel ondersteunen van vrijwilligers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	85.010	98.528	122.950	143.555	122.173	119.032
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-85.010	-98.528	-122.950	-143.555	-122.173	-119.032
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	119.032
Ontvangsten	0
Saldo	-119.032
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-102: Ondersteunen van externe initiatieven, activiteiten en evenementen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20.403	85.215	48.832	89.182	192.813	81.463
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.403	-85.215	-48.832	-89.182	-192.813	-81.463
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	81.463
Ontvangsten	0
Saldo	-81.463
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Beleidsdoelstelling: BD-6: Stad Bilzen op weg naar een geïntegreerd klimaatbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	43.198	35.631	39.349	44.496	57.412	72.300
Ontvangsten	8.465	12.737	124.775	120.909	179.688	179.688
Saldo	-34.733	-22.894	85.427	76.413	122.276	107.388
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	117.083	689.306	542.449	608.370	1.736.017	805.000
Ontvangsten	12.750	0	0	111.098	111.000	0
Saldo	-104.333	-689.306	-542.449	-497.272	-1.625.017	-805.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	72.300
Ontvangsten	179.688
Saldo	107.388
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	164.000
Ontvangsten	0
Saldo	-164.000
<b>Financiering</b>	

### **Actieplan: AP-21: Doorvoeren van energiebesparing in de gehele werking van de organisatie.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	16.157	20.593	25.099	24.048	23.000	23.000
Ontvangsten	0	0	75	0	0	0
Saldo	-16.157	-20.593	-25.024	-24.048	-23.000	-23.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	15.710	14.466	5.804	144.707	47.359	5.000
Ontvangsten	0	0	0	61.598	0	0
Saldo	-15.710	-14.466	-5.804	-83.109	-47.359	-5.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	23.000
Ontvangsten	0
Saldo	-23.000
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	18.000
Ontvangsten	0
Saldo	-18.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-103: Regenwaterrecuperatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	14.466	4.281	923	444	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-14.466	-4.281	-923	-444	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	18.000
Ontvangsten	0
Saldo	-18.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-104: Investeringsprogramma verduurzamen gebouwenpatrimonium.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.882	0	1.523	143.784	46.915	5.000
Ontvangsten	0	0	0	61.598	0	0
Saldo	-4.882	0	-1.523	-82.186	-46.915	-5.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-105: Duurzame maatregelen nemen in de eigen werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	16.157	20.593	25.099	24.048	23.000	23.000
Ontvangsten	0	0	75	0	0	0
Saldo	-16.157	-20.593	-25.024	-24.048	-23.000	-23.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	10.828	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.828	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	23.000
Ontvangsten	0
Saldo	-23.000
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## **Actieplan: AP-22: Inzetten op activeren, stimuleren en educatie rond het thema klimaat en de bewustwording ervan.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	833	1.870	1.350	6.173	8.512	8.400
Ontvangsten	0	0	111.132	113.363	153.368	153.368
Saldo	-833	-1.870	109.782	107.190	144.856	144.968
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	8.400
Ontvangsten	153.368
Saldo	144.968
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-107: Duurzame maatregelen treffen waar derden gebruik van kunnen maken.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	833	1.870	1.350	6.173	8.512	8.400
Ontvangsten	0	0	111.132	113.363	153.368	153.368
Saldo	-833	-1.870	109.782	107.190	144.856	144.968
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	8.400
Ontvangsten	153.368
Saldo	144.968
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actieplan: AP-23: Investeren in biodiversiteit.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	26.207	13.168	12.900	11.676	5.900	20.900
Ontvangsten	250	0	2.655	0	10.000	10.000
Saldo	-25.957	-13.168	-10.245	-11.676	4.100	-10.900
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	65.000
Ontvangsten	12.750	0	0	0	0	0
Saldo	12.750	0	0	0	0	-65.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	20.900
Ontvangsten	10.000
Saldo	-10.900
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-108: Omvormen openbaar groen naar natuurlijk beheerd groen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	26.207	13.168	12.900	11.676	5.900	20.900
Ontvangsten	250	0	2.655	0	0	0
Saldo	-25.957	-13.168	-10.245	-11.676	-5.900	-20.900
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	12.750	0	0	0	0	0
Saldo	12.750	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	20.900
Ontvangsten	0
Saldo	-20.900
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-109: Actualiseren natuur- en bermbeheerplannen voor gemeentelijke eigendommen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	10.000	10.000
Saldo	0	0	0	0	10.000	10.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	65.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	-65.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	10.000
Saldo	10.000
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actieplan: AP-24: Inzetten op een ambitieus klimaatadaptatieplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	155	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-155	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	16.083	52.265	44.428	44.378	216.733	5.000
Ontvangsten	0	0	0	48.000	111.000	0
Saldo	-16.083	-52.265	-44.428	3.622	-105.733	-5.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	35.000
Ontvangsten	0
Saldo	-35.000
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-110: Opmaken en realiseren RUP voor open ruimte.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	155	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-155	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	30.000
Ontvangsten	0
Saldo	-30.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-111: Ontharden, verblauwen en vergroenen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	21.111	200.000	0
Ontvangsten	0	0	0	48.000	96.000	0
Saldo	0	0	0	26.889	-104.000	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-112: Vergroten oppervlakte natuur en bos.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	16.083	52.265	44.428	23.267	16.733	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	15.000	0
Saldo	-16.083	-52.265	-44.428	-23.267	-1.733	-5.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
<b>Financiering</b>	

## **Actieplan: AP-25: Verminderen van CO2-uitstoot.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	8.215	12.737	10.913	7.546	16.320	16.320
Saldo	8.215	12.737	10.913	7.546	16.320	16.320
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	85.289	622.575	492.217	419.285	1.471.925	730.000
Ontvangsten	0	0	0	1.500	0	0
Saldo	-85.289	-622.575	-492.217	-417.785	-1.471.925	-730.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	16.320
Saldo	16.320
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	111.000
Ontvangsten	0
Saldo	-111.000
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-113: Vergroenen rollend materiaal volgens vervangingsprogramma.**

Van 31/12/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	82.567	622.575	425.690	361.078	1.076.182	730.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-82.567	-622.575	-425.690	-361.078	-1.076.182	-730.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	111.000
Ontvangsten	0
Saldo	-111.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-114: Hernieuwbare energie op eigen gebouwen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	8.215	12.737	10.913	7.546	16.320	16.320
Saldo	8.215	12.737	10.913	7.546	16.320	16.320
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.723	0	66.527	58.207	395.743	0
Ontvangsten	0	0	0	1.500	0	0
Saldo	-2.723	0	-66.527	-56.707	-395.743	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	16.320
Saldo	16.320
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actieplan: AP-37: organisatie duurzame evenementen

Van 01/01/2023 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	2.444	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-2.444	-20.000	-20.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	20.000
Ontvangsten	0
Saldo	-20.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-169: organisatie duurzame evenementen

Van 01/01/2023 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	2.444	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-2.444	-20.000	-20.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	20.000
Ontvangsten	0
Saldo	-20.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Beleidsdoelstelling: BD-7: Stad Bilzen stimuleert de lokale economie en werkgelegenheid voor iedereen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	303.022	389.792	469.300	463.706	721.793	593.302
Ontvangsten	27.284	138.375	130.197	92.062	146.099	134.599
Saldo	-275.738	-251.417	-339.102	-371.644	-575.694	-458.703
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	847.122	182.956	-2.051	0	333.500	0
Ontvangsten	3.198.639	2.961.526	1.036.795	909.790	2.219.040	0
Saldo	2.351.518	2.778.570	1.038.846	909.790	1.885.540	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	589.886
Ontvangsten	134.599
Saldo	-455.286
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actieplan: AP-26: Maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	74.973	142.087	182.201	189.667	238.231	243.652
Ontvangsten	0	66.408	52.402	17.523	44.401	44.401
Saldo	-74.973	-75.679	-129.799	-172.145	-193.830	-199.252
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	240.231
Ontvangsten	44.401
Saldo	-195.830
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-115: Inzetten op sociale tewerkstelling.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	75.816	16.527	5.496	8.680	14.180
Ontvangsten	0	66.408	52.402	0	4.000	4.000
Saldo	0	-9.408	35.875	-5.496	-4.680	-10.180
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	14.180
Ontvangsten	4.000
Saldo	-10.180
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-116: Organiseren van activeringstrajecten voor langdurige werkzoekenden.

'Plan Samenleven 0902-04 (zie rekening 6139999)

Projectjaar 2: Samenwerkingsovereenkomst IN-Z voor brugfiguur verdoken armoede, vriend&taal, inloophuis De

Compagnie: €23.000,00

Projectjaar 3: '

---

### ALD-budget:

Stad en OCMW Bilzen hebben in het verleden een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met drie lokale diensteneconomieondernemingen, zijnde IN-Z vzw, Horizont vzw en Trabajo Arbeidskansen vzw.

Stad en OCMW Bilzen kwam overeen met IN-Z vzw samen te werken in het kader van het decreet Lokale Diensteneconomie van 22 november 2013. Het doel van deze samenwerking is een toegankelijke, kwalitatieve en aanvullende dienstverlening voor inwoners van Bilzen, gebaseerd op duurzame tewerkstellingscreatie voor doelgroepwerknemers. De dienstverlening is van algemeen economisch belang en loopt in opdracht van het lokale bestuur.

Concreet houdt dit in dat IN-Z ervaringsdeskundige medewerkers inzet als outreachende brugfiguren in Bilzen. Een brugfiguur van IN-Z werkt in kader van burgerichte zorg aan het laagdrempelig maken van bestaande initiatieven. Uitvalsbasis hiervoor is het inloophuis voor mensen met een psychische kwetsbaarheid, het lokaal dienstencentrum, de dorpsrestaurants, de Bilzerse armoedeverenigingen en het sociaal huis. Hier fungeert de brugfiguur op de scheidingslijn tussen de professionele en informele zorgverleners waar zij of hij op lage drempel kwetsbare groepen kan bereiken.

De samenwerkingsovereenkomst tussen stad Bilzen en Horizont vzw kadert in hethet Lokaal Netwerk Vrijetijdsparticipatie Bilzen-Hoeselt. Als lokale overheid wilt Stad Bilzen de motor zijn bij het uitstippelen van het lokale sociaal beleid en het lokaal (sociaal) vrijetijdsbeleid. Hierbij neemt stad Bilzen haar Regierol op vanuit het lokaal beleid.

Via deze samenwerking willen partijen de kansarmen in het sociale leven betrekken en sociaal activeren, door ze te laten deelnemen aan jeugdgerichte, culturele, sportieve vrijetijdsactiviteiten. Vzw Horizont is de regionale partner voor vrijetijdsparticipatie. De Stad Bilzen heeft een overeenkomst voor de zitdagen van Rap op Stap en het fonds voor vrijetijdsparticipatie.

De overeengekomen opdracht met het uitvoeren van de volgende dienst van algemeen economisch belang bestaat uit:

- Het reguliere aanbod van toeristische, sportieve, culturele en recreatieve activiteiten onder de 5 euro in Bilzen en omgeving en Limburg worden in kaart brengen.
- Actief op zoek gaan naar andere en nieuwe activiteiten voor de doelgroep en onderhandelt over prijzen.
- het aanbod bekend maken aan/voor de doelgroep - (kans)armen
- een brugfunctie vervullen tussen vraag en aanbod door middel van een zitdag te verzorgen één keer per week in het sociaal huis in Bilzen.
- Actief op zoek gaan naar kortingen in Bilzen en omgeving
- Het Beheer Lokaal Fonds Vrijetijdsparticipatie betreffende de individuele tussenkomsten

De derde lokale diensteneconomieonderneming waarmee stad Bilzen een samenwerkingsovereenkomst heeft is Arbeidskansen v.z.w. In de opdrachtverklaring, die kadert binnen het DAEB-besluit, staat de dienstverlening van het uitvoeren van kleine klussen, onderhoudswerken tuinen en het voorzien in afhaalmaaltijden bij/voor de door het OCMW doorgestuurde klanten en diverse opdrachten van logistieke aard voor OCMW Bilzen beschreven. Aanvullend op de bepalingen binnen de bestaande samenwerkingsovereenkomsten werd er een addendum opgemaakt dat de gewijzigde regeling m.b.t. de financiering van het aanvullend lokaal dienstenaanbod aanvullend omschrijft. Deze addenda

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	74.973	66.272	165.674	184.172	229.551	229.472
Ontvangsten	0	0	0	17.523	40.401	40.401
Saldo	-74.973	-66.272	-165.674	-166.649	-189.150	-189.072
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	226.051
Ontvangsten	40.401
Saldo	-185.650
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-117: Verduurzamen van de bestaande bedrijven/bedrijventerreinen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actieplan: AP-27: Aantrekken en ondersteunen van bedrijven.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.563	41.296	58.810	67.318	82.900	75.700
Ontvangsten	0	22.860	25.620	27.840	40.500	40.500
Saldo	-1.563	-18.436	-33.190	-39.478	-42.400	-35.200
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	847.122	182.956	-2.051	0	333.500	0
Ontvangsten	3.198.639	2.961.526	1.036.795	909.790	2.219.040	0
Saldo	2.351.518	2.778.570	1.038.846	909.790	1.885.540	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	75.700
Ontvangsten	40.500
Saldo	-35.200
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	



## Actie: ACT-118: Ontwikkelen en verkopen industrieterreinen voor vestiging van bedrijven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	847.122	182.956	-2.051	0	305.000	0
Ontvangsten	3.198.195	2.961.526	1.036.795	909.790	2.219.040	0
Saldo	2.351.073	2.778.570	1.038.846	909.790	1.914.040	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-119: Aantrekken en ondersteunen van de ondernemers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.563	41.296	58.810	67.318	82.900	75.700
Ontvangsten	0	22.860	25.620	27.840	40.500	40.500
Saldo	-1.563	-18.436	-33.190	-39.478	-42.400	-35.200
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	28.500	0
Ontvangsten	444	0	0	0	0	0
Saldo	444	0	0	0	-28.500	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	75.700
Ontvangsten	40.500
Saldo	-35.200
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actieplan: AP-28: Levendig houden van stad en deelgemeenten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	192.120	155.453	172.267	156.157	314.533	187.100
Ontvangsten	4.230	11.270	14.048	6.007	22.500	11.000
Saldo	-187.890	-144.183	-158.219	-150.150	-292.033	-176.100
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	187.105
Ontvangsten	11.000
Saldo	-176.105
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-121: Ondersteunen middenstand en middenstandsverenigingen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	106.090	106.727	115.392	104.630	158.888	130.450
Ontvangsten	4.230	8.520	14.048	6.007	11.000	11.000
Saldo	-101.861	-98.207	-101.344	-98.623	-147.888	-119.450
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	130.450
Ontvangsten	11.000
Saldo	-119.450
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-122: Inzetten op city marketing.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	63.889	15.900	33.222	29.870	90.400	29.400
Ontvangsten	0	0	0	0	11.500	0
Saldo	-63.889	-15.900	-33.222	-29.870	-78.900	-29.400
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	29.400
Ontvangsten	0
Saldo	-29.400
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-123: Organiseren en ondersteunen markten en kermissen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	22.141	32.826	23.653	13.929	30.245	27.250
Ontvangsten	0	2.750	0	0	0	0
Saldo	-22.141	-30.076	-23.653	-13.929	-30.245	-27.250
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	27.255
Ontvangsten	0
Saldo	-27.255
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-124: Uitwerken beleidsplan economie en horeca.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	7.728	35.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-7.728	-35.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actieplan: AP-29: Vrijetijdseconomie stimuleren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	34.366	50.956	56.022	50.565	86.130	86.850
Ontvangsten	23.054	37.837	38.128	40.692	38.699	38.699
Saldo	-11.312	-13.119	-17.894	-9.873	-47.431	-48.151
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	86.850
Ontvangsten	38.699
Saldo	-48.151
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-125: Inzetten op de kwalitatieve uitbouw en verbetering van logiesaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	500	500	454	10.000	10.000
Ontvangsten	572	487	699	755	699	699
Saldo	572	-13	199	301	-9.301	-9.301
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	10.000
Ontvangsten	699
Saldo	-9.301
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-126: Uitbouwen van partnerwerking op vlak van leisure en mice.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.927	9.516	11.288	9.514	29.500	29.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.927	-9.516	-11.288	-9.514	-29.500	-29.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	29.500
Ontvangsten	0
Saldo	-29.500
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-127: Ondersteunen van de ontwikkeling van streekproducten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	24.439	40.940	44.234	40.597	46.630	47.350
Ontvangsten	22.482	37.350	37.429	39.937	38.000	38.000
Saldo	-1.957	-3.590	-6.805	-660	-8.630	-9.350
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	47.350
Ontvangsten	38.000
Saldo	-9.350
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Beleidsdoelstelling: BD-8: Stad Bilzen levert extra inspanningen zodat iedereen Bilzen als duurzaam, veilig, sociaal, aangenaam

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	799.967	818.397	902.815	800.225	873.702	892.815
Ontvangsten	93.433	91.777	193.845	147.278	205.227	220.200
Saldo	-706.534	-726.620	-708.969	-652.947	-668.475	-672.615
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	724.877	1.146.555	2.094.663	1.099.673	2.320.485	1.284.000
Ontvangsten	571.734	1.114.960	688.194	0	3.779.648	4.545.948
Saldo	-153.144	-31.594	-1.406.469	-1.099.673	1.459.163	3.261.948
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	882.815
Ontvangsten	220.150
Saldo	-662.665
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	1.808.375
Ontvangsten	2.542.897
Saldo	734.522
<b>Financiering</b>	

### Actieplan: AP-30: Optimaliseren van de basistaken van een stadsbestuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	253.380	625.728	674.682	93.875	1.296.507	644.000
Ontvangsten	474.984	508.394	544.644	0	1.573.648	230.948
Saldo	221.604	-117.334	-130.038	-93.875	277.141	-413.053
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	1.466.375
Ontvangsten	842.897
Saldo	-623.478
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-58: Opwaarderen en uitbouwen fietswegen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	253.380	625.728	674.682	93.875	1.296.507	644.000
Ontvangsten	474.984	508.394	544.644	0	1.573.648	230.948
Saldo	221.604	-117.334	-130.038	-93.875	277.141	-413.053
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	1.466.375
Ontvangsten	842.897
Saldo	-623.478
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-139: Uitbouwen van de toegankelijkheid in onze infrastructuur.

Dossier is in opmaak door architect. Richtlijnen STAR zijn opgenomen en zijn geïntegreerd in het dossier.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: ACT-140: Verhogen van de toegankelijkheid door het inzetten van de juiste applicatie-architectuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## **Actieplan: AP-31: Aanbieden van een levendige stad voor iedereen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	132.592	323.739	392.444	287.996	301.943	317.950
Ontvangsten	-860	17.498	21.996	8.951	50.200	76.200
Saldo	-133.452	-306.241	-370.448	-279.046	-251.743	-241.750
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	307.950
Ontvangsten	76.200
Saldo	-231.750
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-88: Organiseren van themagerichte evenementen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	132.592	323.739	392.444	287.996	301.943	317.950
Ontvangsten	-860	17.498	21.996	8.951	50.200	76.200
Saldo	-133.452	-306.241	-370.448	-279.046	-251.743	-241.750
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	307.950
Ontvangsten	76.200
Saldo	-231.750
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## **Actieplan: AP-32: Sensibiliseren en activeren rond duurzaamheid.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	38.816	32.708	32.611	45.483	56.480	56.480
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.816	-32.708	-32.611	-45.483	-56.480	-56.480
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.750	0	0	0	0	0
Saldo	3.750	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	56.480
Ontvangsten	0
Saldo	-56.480
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-106: Stimuleren van derden om duurzame maatregelen te nemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	38.816	32.708	32.611	45.483	56.480	56.480
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.816	-32.708	-32.611	-45.483	-56.480	-56.480
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.750	0	0	0	0	0
Saldo	3.750	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	56.480
Ontvangsten	0
Saldo	-56.480
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actieplan: AP-33: Ondersteunen van het verenigingsleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	486.536	380.746	338.687	331.705	345.150	351.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-486.536	-380.746	-338.687	-331.705	-345.150	-351.400
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	111.914	473.379	572.826	64.016	702.465	90.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-111.914	-473.379	-572.826	-64.016	-702.465	-90.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	351.400
Ontvangsten	0
Saldo	-351.400
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	117.000
Ontvangsten	0
Saldo	-117.000
<b>Financiering</b>	



## Actie: ACT-101: Ondersteunen van het verenigingsleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	486.536	380.746	338.687	331.705	345.150	351.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-486.536	-380.746	-338.687	-331.705	-345.150	-351.400
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	111.914	473.379	572.826	64.016	702.465	90.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-111.914	-473.379	-572.826	-64.016	-702.465	-90.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	351.400
Ontvangsten	0
Saldo	-351.400
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	117.000
Ontvangsten	0
Saldo	-117.000
<b>Financiering</b>	

## Actieplan: AP-34: Actief werken aan armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	142.023	81.203	137.940	132.318	167.129	163.985
Ontvangsten	94.292	74.279	171.849	138.327	155.027	144.000
Saldo	-47.731	-6.924	33.909	6.009	-12.102	-19.985
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	7.127	1.013	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-7.127	-1.013	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	163.985
Ontvangsten	143.950
Saldo	-20.035
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-4: Het realiseren van de functies van het GBO met de betrokken kernactoren in de regio Bilzen-Hoeselt

REALISATIES/ACTIEPLAN GBO ZOLIM 20

Kernpartners ZOLim zetten gezamenlijk in op realiseren GBO.

Na positieve projectaanvraag 19 ook aanvraag 20-25 goedkeuring ontvangen

GBO ZOLim behoudt doelgroep, bouwt verder op bestaand actieplan.

GEZAMENLIJKE VISIE/WERKINGSPRINCIPES

'20

-Stuurgroep(SG)/Werkgroepen(WG) doorlopen samen drempelmetertraject (6 workshops) met resultaat: gezamenlijk visie/complementaire toegankelijkheid/actieplan 20-25

-WG op frequente tijdstippen samenbrengen ifv uitrol acties/ontwikkeling gezamenlijke werkingsprincipes (tool brede vraagverheldering, rechtenverkenning) afgestemd op mogelijkheden COVID-omstandigheden

-Aanwezige kennis mbt methodieken/werkingsprincipes GBO in overkoepelde netwerken delen:

CABRIO/kruispunt/1G1P/regionale GBO-kennismaking

PLAN

GBO zet verder in: ontwikkelen gezamenlijk (outreaching) werkingsprincipes, (overkoepeld) signalen

terugkoppelen/structureel aanpakken, aanvullen bestaand beleidskader obv evoluties GBO, uitvoering actieplan 20-25

BASISMEDEWERKERS (BMW) FACILITEREN

'20

-Gezamenlijke participatie drempelmeter zet in: kennismaking/visie/toegankelijkheid/doelgroep participatie/actieplan waar SG/WG mee aan de slag gaat:

\*Maandelijks anoniem casuoverleg met BMW organiseren

\*Gezamenlijk (online)platform ontwikkeld: BMW evoluties/info/expertise efficiënt delen

\*Actie efficiënte (cliënt)gegevensdeling GBO-partners

\*Actieve kennismaking samenwerkingspartner Kind&Gezin (K&G) ifv tandemwerking

\*Deling good-practises

-GBO verankerd in verschillende netwerken: overlap vermijden/kennis, expertise delen

PLAN

GBO zet in: actie wisselstages (na COVID), methodieken efficiëntere infodeling tussen BMW, good-practises blijven

delen, tandemwerking K&G verder implementeren obv lokale mogelijkheden

PARTICIPATIE DOELGROEP (DG)

2020

-Actieve input lokale DG meenemen in GBO actieplan/ontwikkeling acties:

\*GBO vast agendapunt bestaande DG-netwerken

\*Actieve samenwerking met ervaringsdeskundige/integratiemedewerker/brugfiguur/straathoekwerker in GBO/andere netwerken

-Klankgroep ad hoc ontwikkeld (insteek: COVID vaccinaties)

-Lokaal gebruik signalenbundel

PLAN

GBO zet verder in: klankgroep ondersteunen/structureel verankeren ifv GBO-lunches/denkdagen met kwetsbare DG,

DG-organisaties Hoeselt/Riemst actief opzoeken/betrekken, klankgroep structureel verankeren in WG/SG,

signalenbundel overkoepelend implementeren projectgroepen/andere netwerken

EXPERTISEDELING (ZIE DMW FACILITEREN)

2020

-In SG/WG/klankgroep is frequent ruimte voor dialoog/feedback mbt actieplan, acties durven aanpassen

-Ifv acties zijn gezamenlijke ondersteuningstools ontwikkeld (brede vraagverheldering, rechtenverkenner, flyer VT, flyer Kinderkansen, tandemwerking)

-GBO betrekken in nieuwe evoluties/netwerken ZOLim zorgt voor expertisedeling WG/netwerken

(K&G/CABRIO/kruispunt/1G1P)

-GBO ZOLim participeert actief mee aan uitwisselmomenten/GBO magazine

PLAN

GBO zet verder in: efficiënte onlinewegen inzetten/behouden ifv expertisedeling, organiseren van gezamenlijke

vormingen, ontmoetingsdagen, lerende netwerken, overkoepelende/gemeentelijke intervisies mbt acties in WG/SG

OUTREACHENDE/PROACTIEVE ACTIES

'20

-Acties ontwikkeld binnen mogelijkheden COVID:

\*WG onthaal: Actie consumptiebonnen (insteek: cliëntgegevens verzamelen/delen kernpartners)

\*WG outreachend werken: Tandemwerking K&G

\*Klankgroep: WG vaccinaties kwetsbare doelgroepen

-WG ontwikkelt/deelt kennis ifv gezamenlijke tool (precaire rechtenverkenning)

-WG werkt verbindend in outreachende netwerken

PLAN

GBO zet verder in: uitrollen tandemwerking K&G, ondersteunen lerende netwerken bv: casuoverleg tandempartners, blijven delen good practises (kinderrechtenonderzoek), implementeren signalenbundel

Opnemen via URL: <https://bekendmakingen.bilzen.be/2.3.4-andere-besluiten-of-stukken-ocmw-raad>

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	25.000	20.000	62.500	22.500	27.000	27.000
Ontvangsten	25.000	20.000	62.500	17.500	32.500	25.000
Saldo	0	0	0	-5.000	5.500	-2.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	27.000
Ontvangsten	25.000
Saldo	-2.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-141: Inzetten op activeringsmaatregelen.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	90.040	18.876	14.440	33.932	51.202	51.555
Ontvangsten	45.866	29.257	60.816	50.901	55.000	55.000
Saldo	-44.174	10.381	46.376	16.969	3.798	3.445
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	51.555
Ontvangsten	55.000
Saldo	3.445
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-142: Verder uitbouwen materiële ondersteuning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	26.618	41.619	60.671	75.885	87.947	84.450
Ontvangsten	23.426	25.022	48.533	69.926	67.527	64.000
Saldo	-3.192	-16.597	-12.138	-5.959	-20.420	-20.450
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	7.127	1.013	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-7.127	-1.013	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	84.450
Ontvangsten	63.950
Saldo	-20.500
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: ACT-143: Verder uitbouwen van het netwerk van armoedeverenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	365	708	329	0	980	980
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-365	-708	-329	0	-980	-980
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	980
Ontvangsten	0
Saldo	-980
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actieplan: AP-35: Inzetten op betaalbaar wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	1.132	2.723	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.132	-2.723	-3.000	-3.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	359.583	47.447	847.155	934.655	320.500	550.000
Ontvangsten	93.000	606.566	143.550	0	2.206.000	4.315.000
Saldo	-266.583	559.119	-703.605	-934.655	1.885.500	3.765.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	3.000
Ontvangsten	0
Saldo	-3.000
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	225.000
Ontvangsten	1.700.000
Saldo	1.475.000
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-41: Strategisch ontwikkelen van betaalbare woongebieden (uitbreiding en inbreiding).**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	359.583	47.447	847.155	934.655	320.500	550.000
Ontvangsten	93.000	606.566	143.550	0	2.206.000	4.315.000
Saldo	-266.583	559.119	-703.605	-934.655	1.885.500	3.765.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	225.000
Ontvangsten	1.700.000
Saldo	1.475.000
<b>Financiering</b>	

**Actie: ACT-42: Stimuleren van nieuwe woonvormen op de lokale woningmarkt.**

De lokale woningmarkt in kaart brengen en een toekomstvisie uitwerken waarin nieuwe woonvormen en wonen voor specifieke doelgroepen ingebed/gestimuleerd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: ACT-43: Actief bewaken en opvolgen van de woningkwaliteit en de betrokken partijen informeren en ondersteune

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	1.132	2.723	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.132	-2.723	-3.000	-3.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	3.000
Ontvangsten	0
Saldo	-3.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

### ***Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling***

Van 01/01/2019 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	18.569.169	18.712.194	21.162.071	21.671.929	25.300.337	23.443.259
Ontvangsten	43.404.494	43.423.506	45.356.115	51.739.563	51.503.242	53.248.843
Saldo	24.835.325	24.711.312	24.194.044	30.067.634	26.202.905	29.805.584
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.004.440	2.150.089	1.016.812	1.659.862	3.704.271	910.025
Ontvangsten	1.610.928	782.072	719.476	676.774	1.331.472	635.099
Saldo	606.488	-1.368.018	-297.336	-983.087	-2.372.799	-274.926
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	6.102.011	5.899.059	5.896.483	5.702.404	6.753.674	4.802.951
Ontvangsten	3.296.251	2.336.352	3.801.926	3.684.606	16.908.855	4.158.545
Saldo	-2.805.760	-3.562.707	-2.094.557	-2.017.798	10.155.180	-644.406

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	23.723.039
Ontvangsten	54.587.862
Saldo	30.864.823
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	760.513
Ontvangsten	635.099
Saldo	-125.414
<b>Financiering</b>	
Uitgaven	4.451.197
Ontvangsten	8.702.909
Saldo	4.251.712

## Actie: GBB-ACA: GBB - Academie voor Beeld

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	118.238	110.310	124.223	172.806	129.605	130.158
Ontvangsten	112.600	110.473	114.668	136.009	111.583	106.383
Saldo	-5.638	164	-9.555	-36.797	-18.022	-23.775
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.063	3.061	2.548	23.175	18.325	7.500
Ontvangsten	0	6.133	0	0	0	0
Saldo	-4.063	3.072	-2.548	-23.175	-18.325	-7.500
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	130.218
Ontvangsten	106.383
Saldo	-23.835
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-ARCH: GBB - Archief

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	34.546	62.722	48.490	45.000	12.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-34.546	-62.722	-48.490	-45.000	-12.100
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	12.100
Ontvangsten	0
Saldo	-12.100
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-BEGR: GBB - Begraafplaatsen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.818	9.525	15.687	15.219	19.600	23.600
Ontvangsten	112	115	0	139	100	100
Saldo	-19.706	-9.410	-15.687	-15.080	-19.500	-23.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	99.812	54.573	331.955	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-99.812	-54.573	-331.955	-75.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	23.600
Ontvangsten	100
Saldo	-23.500
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	100.000
Ontvangsten	0
Saldo	-100.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-BIB: GBB - Bibliotheek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: GBB-BO: GBB - Basisonderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	127.126	112.721	153.827	122.878	149.746	136.715
Ontvangsten	411.219	487.444	468.622	495.188	467.700	467.700
Saldo	284.093	374.722	314.795	372.309	317.954	330.985
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	4.569	11.945	12.812	17.528	11.000
Ontvangsten	0	26.067	0	0	0	0
Saldo	0	21.498	-11.945	-12.812	-17.528	-11.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	130.390
Ontvangsten	467.700
Saldo	337.310
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
<b>Financiering</b>	



## Actie: GBB-BURG: GBB - Burgerzaken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	114.421	147.372	208.441	260.753	287.500	218.500
Ontvangsten	237.133	272.016	352.994	387.122	400.995	403.784
Saldo	122.712	124.644	144.553	126.369	113.495	185.284
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	218.500
Ontvangsten	403.784
Saldo	185.284
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-CULT: GBB - Cultuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	-568	0	40	25.805	30.850	31.000
Ontvangsten	7.846	8.423	15.766	53.676	61.000	61.000
Saldo	8.414	8.423	15.726	27.871	30.150	30.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	31.150
Ontvangsten	61.000
Saldo	29.850
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-DOMINO: GBB - Domino

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.375	0	0	31.600	705	700
Saldo	3.375	0	0	31.600	705	700
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	700
Saldo	700
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-ECON: GBB - Economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	57.558	82.049	112.121	105.364	125.145	120.145
Ontvangsten	0	3.655	0	0	0	0
Saldo	-57.558	-78.394	-112.121	-105.364	-125.145	-120.145
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	2.608	0	60.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-2.608	0	-60.000	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	120.145
Ontvangsten	0
Saldo	-120.145
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-EVEN: GBB - Evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	420	122	755	1.317	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-420	-122	-755	-1.317	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	1.000
Ontvangsten	0
Saldo	-1.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-FLU: GBB - Fluvius

Van 01/01/2021 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	79.502	81.619	87.824	52.447	64.280
Ontvangsten	0	878.749	544.602	433.700	106.892	106.892
Saldo	0	799.247	462.983	345.877	54.445	42.612
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	1.823.408	263.892	406.296	981.062	570.025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.823.408	-263.892	-406.296	-981.062	-570.025
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	148.763	172.991	177.110	206.782	240.635
Ontvangsten	0	1.823.408	263.892	406.296	981.062	570.025
Saldo	0	1.674.645	90.902	229.186	774.280	329.390

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	107.671
Ontvangsten	121.134
Saldo	13.463
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	567.513
Ontvangsten	0
Saldo	-567.513
<b>Financiering</b>	
Uitgaven	262.611
Ontvangsten	567.513
Saldo	304.902

## Actie: GBB-GEBOND: GBB - Gebouwen onderhoud

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.156.193	1.075.237	2.234.935	1.413.174	2.155.013	1.851.636
Ontvangsten	0	28	607	0	0	0
Saldo	-1.156.193	-1.075.210	-2.234.328	-1.413.174	-2.155.013	-1.851.636
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	10.411	3.176	824	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-10.411	-3.176	-824	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	1.851.636
Ontvangsten	0
Saldo	-1.851.636
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-GRB: GBB - Grondbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	346.845	294.452	752.791	515.544	520.000	537.000
Ontvangsten	0	0	9.460	1.035	1.035	0
Saldo	-346.845	-294.452	-743.330	-514.509	-518.965	-537.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	155.432	205.744	100.000	115.936	500.000	0
Ontvangsten	39.175	0	25.965	17.708	0	0
Saldo	-116.257	-205.744	-74.035	-98.229	-500.000	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	537.600
Ontvangsten	0
Saldo	-537.600
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-GRBIN: GBB-Groen binnengebied

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	648.508	394.855	746.000	746.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-648.508	-394.855	-746.000	-746.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	746.000
Ontvangsten	0
Saldo	-746.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-GROEN: GBB - Groen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	283.604	191.008	109.704	47.181	101.050	71.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-283.604	-191.008	-109.704	-47.181	-101.050	-71.050
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.854	10.781	26.872	5.850	30.000	17.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.854	-10.781	-26.872	-5.850	-30.000	-17.500
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	71.050
Ontvangsten	0
Saldo	-71.050
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	17.500
Ontvangsten	0
Saldo	-17.500
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-HVHK: GBB - Huis van het Kind

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.235	6.717	4.146	2.517	19.957	25.364
Ontvangsten	0	0	-1.667	0	0	0
Saldo	-5.235	-6.717	-5.813	-2.517	-19.957	-25.364
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	25.364
Ontvangsten	0
Saldo	-25.364
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-ICT: GBB - ICT

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	816.624	838.657	903.486	1.152.851	2.082.793	1.484.940
Ontvangsten	3.464	2.586	2.660	10.447	173.357	17.750
Saldo	-813.160	-836.071	-900.826	-1.142.404	-1.909.436	-1.467.190
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	1.359.390
Ontvangsten	12.000
Saldo	-1.347.390
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-JEUGD: GBB - Jeugd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.680	5.782	3.257	9.018	5.630	5.630
Ontvangsten	756	746	746	386	800	720
Saldo	-2.924	-5.036	-2.511	-8.632	-4.830	-4.910
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	5.630
Ontvangsten	720
Saldo	-4.910
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-JUR: GBB - Juridische dienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.300	8.860	20.112	19.925	21.000	21.000
Ontvangsten	175	3.840	0	0	0	0
Saldo	-6.125	-5.020	-20.112	-19.925	-21.000	-21.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	21.000
Ontvangsten	0
Saldo	-21.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-JURSH: GBB - Juridische dienst sociaal huis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	245	3.736	4.588	1.795	4.215	4.215
Ontvangsten	0	2.050	0	0	0	0
Saldo	-245	-1.687	-4.588	-1.795	-4.215	-4.215
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	4.215
Ontvangsten	0
Saldo	-4.215
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-KERK: GBB - Kerkfabrieken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	633.693	578.887	591.034	585.458	664.372	650.559
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-633.693	-578.887	-591.034	-585.458	-664.372	-650.559
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	95.295	0	25.738	22.904	507.475	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-95.295	0	-25.738	-22.904	-507.475	-150.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	49.632	142.656	292.680	0	75.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-49.632	-142.656	-292.680	0	-75.000	-70.000

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	650.559
Ontvangsten	0
Saldo	-650.559
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0

## Actie: GBB-KWALI: GBB - Kwaliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: GBB-LDC: GBB - Lokaal Dienstencentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	61.625	66.910	59.660	0	490	490
Ontvangsten	156.945	0	0	0	0	0
Saldo	95.319	-66.910	-59.660	0	-490	-490
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	490
Ontvangsten	0
Saldo	-490
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-LOG: GBB - Logistiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	249.924	256.926	328.907	304.073	384.010	395.410
Ontvangsten	797	1.827	5.175	6.922	15.500	15.500
Saldo	-249.128	-255.099	-323.731	-297.151	-368.510	-379.910
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	40.918	26.047	26.556	9.248	126.977	32.500
Ontvangsten	0	18.150	22.500	0	0	0
Saldo	-40.918	-7.897	-4.056	-9.248	-126.977	-32.500
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	395.410
Ontvangsten	15.500
Saldo	-379.910
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	37.500
Ontvangsten	0
Saldo	-37.500
<b>Financiering</b>	



## Actie: GBB-MARCOM: GBB - Marcom

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	683	997	535	3.685	2.450	2.450
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-683	-997	-535	-3.685	-2.450	-2.450
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	2.450
Ontvangsten	0
Saldo	-2.450
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-MIL: GBB - Milieu

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.061.373	1.229.362	946.133	982.689	1.085.611	894.324
Ontvangsten	50.637	71.594	50.931	21.053	23.900	20.200
Saldo	-1.010.735	-1.157.767	-895.202	-961.636	-1.061.711	-874.124
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.632	0	16.421	65.301	500.513	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	79.000	0
Saldo	-2.632	0	-16.421	-65.301	-421.513	-5.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	894.324
Ontvangsten	20.200
Saldo	-874.124
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-MOB: GBB - Mobiliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	90.758	67.965	94.906	94.369	109.510	115.560
Ontvangsten	0	0	0	0	5.000	5.000
Saldo	-90.758	-67.965	-94.906	-94.369	-104.510	-110.560
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	115.560
Ontvangsten	5.000
Saldo	-110.560
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-MUZIEK: GBB - Academie voor Muziek en Woord

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	17.199	27.796	22.295	33.656	32.200	28.700
Ontvangsten	0	3.952	13.331	7.934	12.300	12.300
Saldo	-17.199	-23.844	-8.964	-25.722	-19.900	-16.400
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.603	11.234	5.313	4.712	44.602	9.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.603	-11.234	-5.313	-4.712	-44.602	-9.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	28.700
Ontvangsten	12.300
Saldo	-16.400
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	1.000
Ontvangsten	0
Saldo	-1.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-ONT: GBB - Ontvangerij

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.600.100	9.408.957	9.830.541	10.932.106	11.989.017	11.257.954
Ontvangsten	39.296.738	38.359.878	40.435.345	46.442.945	46.465.632	48.478.520
Saldo	29.696.638	28.950.920	30.604.803	35.510.839	34.476.615	37.220.566
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	678.547	555	400.100	799.970	1.900	500
Ontvangsten	1.571.753	731.722	671.011	659.067	635.099	635.099
Saldo	893.206	731.167	270.911	-140.903	633.199	634.599
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	6.052.379	5.607.641	5.430.813	5.525.293	6.471.892	4.492.316
Ontvangsten	3.296.251	512.944	3.538.034	3.278.309	15.927.793	3.588.520
Saldo	-2.756.128	-5.094.696	-1.892.779	-2.246.984	9.455.900	-903.796

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	11.675.952
Ontvangsten	49.839.048
Saldo	38.163.095
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	635.099
Saldo	635.099
<b>Financiering</b>	
Uitgaven	4.188.586
Ontvangsten	8.135.396
Saldo	3.946.810

## Actie: GBB-OO: GBB - Overheidsopdrachten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	140.853	146.853	144.425	139.497	216.950	216.950
Ontvangsten	36.434	0	14.031	1.278	40.000	40.000
Saldo	-104.419	-146.853	-130.394	-138.218	-176.950	-176.950
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.743	8.730	22.060	6.359	23.344	11.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.743	-8.730	-22.060	-6.359	-23.344	-11.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	216.950
Ontvangsten	40.000
Saldo	-176.950
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	11.000
Ontvangsten	0
Saldo	-11.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-PERS: GBB - Personeelsdienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.890.087	3.089.993	3.021.520	3.379.314	3.326.618	3.439.195
Ontvangsten	2.932.068	2.994.792	3.046.074	3.410.000	3.417.989	3.417.989
Saldo	41.981	-95.201	24.554	30.686	91.371	-21.207
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	3.437.152
Ontvangsten	3.417.989
Saldo	-19.163
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-PREV: GBB - Preventie en veiligheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	56.729	59.498	73.644	75.479	87.910	87.910
Ontvangsten	57.377	100.411	14.695	0	0	0
Saldo	649	40.913	-58.949	-75.479	-87.910	-87.910
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	87.910
Ontvangsten	0
Saldo	-87.910
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-PROM: GBB - Promotie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: GBB-RO: GBB - Ruimtelijke ordening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	409	332	802	614	23.554	23.554
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-409	-332	-802	-614	-23.554	-23.554
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	23.554
Ontvangsten	0
Saldo	-23.554
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-RUIMTE: GBB - Ruimte

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: GBB-S&O: GBB - Strategie en ontwikkeling

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: GBB-SEC: GBB - Secretariaat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	144.008	264.458	314.157	383.095	317.400	269.400
Ontvangsten	36	24.364	47.832	33.101	50.150	100
Saldo	-143.972	-240.094	-266.326	-349.994	-267.250	-269.300
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	220.900
Ontvangsten	100
Saldo	-220.800
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-SENIOR: GBB - Seniorendienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.885	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.885	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-SH: GBB - Sociaal Huis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	29.929	18.932	34.808	25.164	38.919	27.964
Ontvangsten	0	0	154.716	181.890	60.000	30.000
Saldo	-29.929	-18.932	119.908	156.726	21.081	2.036
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	27.964
Ontvangsten	0
Saldo	-27.964
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-SLIM: GBB - SLIM

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	26.582	99.500	99.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-26.582	-99.500	-99.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	103.619	513.753	0
Ontvangsten	0	0	0	0	617.373	0
Saldo	0	0	0	-103.619	103.619	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	99.500
Ontvangsten	0
Saldo	-99.500
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-SPORT: GBB - Sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.579	6.524	7.898	9.599	22.499	20.240
Ontvangsten	11.059	11.182	18.059	20.069	46.105	23.705
Saldo	3.480	4.658	10.162	10.470	23.606	3.465
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.354	921	7.297	22.036	26.146	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.354	-921	-7.297	-22.036	-26.146	-1.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	20.240
Ontvangsten	23.705
Saldo	3.465
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	1.000
Ontvangsten	0
Saldo	-1.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-TEL: GBB- mobiele en vaste telefonie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: GBB-TOEG: GBB - Toegankelijkheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: GBB-TOER: GBB - Toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.383	2.712	3.224	10.425	8.500	8.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.383	-2.712	-3.224	-10.425	-8.500	-8.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	8.500
Ontvangsten	0
Saldo	-8.500
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-VERZ: GBB - Verzekeringen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	90.008	94.660	95.939	130.943	170.301	170.291
Ontvangsten	28.129	77.571	27.998	54.036	30.000	30.000
Saldo	-61.878	-17.089	-67.941	-76.907	-140.301	-140.291
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	170.291
Ontvangsten	30.000
Saldo	-140.291
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-VT: GBB - Vrije tijd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026



## Actie: GBB-WEGOND: GBB - Wegenis onderhoud en exploitatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	431.206	389.835	141.749	157.866	223.975	249.975
Ontvangsten	57.594	7.812	19.471	11.034	12.500	10.500
Saldo	-373.612	-382.022	-122.278	-146.832	-211.475	-239.475
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	55.039	-4.761	3.894	19.867	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-55.039	4.761	-3.894	-19.867	-20.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	249.975
Ontvangsten	10.500
Saldo	-239.475
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	20.000
Ontvangsten	0
Saldo	-20.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: GBB-WZC: GBB - Woon Zorg Centrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: GBB-ZWEM: GBB - ZWEM

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: GB-GRBIN: GBB - Groen binnengebied

Van 01/01/2021 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	8.933	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-8.933	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## **Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

## Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

## **Actieplan: ONBESCHIKB: Actieplan onbeschikbare**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

# Actie: ACT-133: Actieplan onbeschikbare gelden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025